### 2012 VORANSCHLAG INVESTITIONSRECHNUNG

2
$\overline{z}$
$\Sigma$
6.1
0
ď
_
Ω.
5
E
2
4
2
$\overline{c}$
$\asymp$
$\mathcal{L}$
<u>r</u>
Ω
S
ラ
$\overline{}$
$\underline{u}$
F
<u> </u>
(U
Щ
>

			- K	11:0 04 40 44	MICCABEN	EININALMEN	ah 2013
`		Descrinuss	77.07	in Solicition	2012	2012	fällin
Konto	Projekt	בוחום	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	III Vesucal I	ı	2102	Silve
020.506	Ersatz Server Verwaltung		80,000		80,000		0
141.506	Ersatz Personentransporter MOWAG		80,000		80,000		0
141.661	Subv. Soloth. Gebäudevers. für Ersatz MOWAG				1	15,000	
218.506	Ersatzanschaffungen ICT		50,000		20,000		
610.501	bau Wilerweg		435,000		12,000		420,000
620.501	Erschliessungsstrasse "Hugi Nord" inkl. Beleuchtung		110,000	80,000	30,000		0
620.611	dito. Erschliessungsbeiträge "Hugi Nord" inkl. Beleuchtung					30,000	•
620.501	Erschliessungsstrasse "Geeracker"		485,000	385,000	100,000		0
620.611	dito. Erschliessungsbeiträge "Geeracker"					100,000	
620.501	Erschliessungsstrasse "Badrain"	15.12.2008	130,000	80,000	20,000		0
620.611	dito. Erschliessungsbeitrag "Badrain"					20,000	
701.501	Erschliessung "Hugi" (Wasserleitungen und Löschschutz)		450,000	420,000	30,000		0
701.611/61	dito. Erschliessungsbeiträge "Hugi" und Beitrag SGV					115.000	•
701.501	Ersatz Wasserleitung "Stichstrasse im Schäfer"		155,000	_	155,000		0
701.661	dito. Beitrag SGV				1	30,000	
701.501	Ersatz Wasserleitung "im Schäfer"		45,000		45,000		0
701.661	dito. Beitrag SGV					10,000	
701.501	Ersatz WL Wilerweg gem. GWP Nr. 10		140'000		10,000		130,000
701.501	Ersatz WL Wilerweg gem. GWP Nr. 11		260'000	-	10,000		250'000
701.501	Ersatz WL Wilerweg (Steigleitung)		220,000		10,000		220,000
701.501	Obere Zone "Lehmgrube - Sandrain - Wilberg" mit Hochzonenreservoir		2,300,000		400,000		1,900,000
701.501	Erschliessung "im Bad" (Wasserleitung und Löschschutz)	15.12.2008	245'000	235,000	10,000	1	0
701.611/61	dito. Erschliessungsbeitrag "im Bad" und Beitrag SGV				-	10,000	
701.661	dito. Beitrag SGV					15,000	•
701.506	Ersatz Ozonanlage (1983)		75,000		75,000	**************************************	0 (
701.581	Teil-GWP "Rössler-Bodenacker"		15,000		15,000		0 (
701.581	neues Generelles Wasserprojekt	03.03.2008	40,000	35,000	2,000		0
711.501	Leitungssanierungen gem. Zustandskataster	28.06.2010	200,000	45,000	45,000		110'000
711.501	Entlastungsleitung "Rosengasse-Grundstrasse"		535,000		535,000		0
711.611	dito. Erschgliessungsbeitrag					935,000	000000
711.501	Ersatz Kanalisation "Lehmgrube"		250'000		10.000		240.000
711.562	Beitr. an Obergösgen für Kanalisation im Schachen	20.06.2011	000.889		000.586	0.00	<b>-</b>
711.661	dito. Kantonsbeitrag für Kanalisation im Schachen		i		0	000.981	c
711.581	GEP Einbezug Gebiet "Rössler-Bodenacker"		000.52		25,000	00000	Þ
711.611	Anschlussgebühren Abwasserbeseitigung		0	0000	000000	000-001	c
750.501	Massnahmen Gefahrenkarte "Buchenweg" und "Büchsacker"		000.062	000.02	230 000	150,000	
750.661	dito. Kantonsbeitrag tur Massnahmen Getanrenkarte		100:000		100,000		Þ
790.561	Beitrag an Kanton Tur Hochwasserschutz Aare (1. Etappe) Planing "Gassacker"		30,000		30,000		0
				_1_	0000000	1000	
	Total Mohmileashon nro 2012				000.877.7	1.355.000	
	Melliausyanen pio zoiz						

1) Anteil Allgemeine Rechnung (steuerfinanziert)	2) Anteil Feuerwehrrechnung (spezialfinanziert)	3) Anteil Wasserrechnung (gebührenfinanziert)	4) Anteil Abwasserrechnung (gebührenfinanziert)
7	7	3	4

Total

355'000.00 65'000.00 585'000.00 368'000.00 1'373'000.00

2,728,000

2'728'000

### 2012 VORANSCHLAG **ARTENGLIEDERUNG**

Einwohnergemeinde Dulliken	

	l aufende Rechnung	Voranschlag 2012	g 2012	Voranschlag 2011	ag 2011	Rechnung 2010	2010
Konto	Artengliederung LR	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
ო	AUFWAND	26'667'195		25'097'045.00		25'420'041.63	
30	PERSONALAUFWAND	9,572,010		9'465'090.00		9.446'772.95	
300	Behörden, Kommissionen	266'280		273'810.00		247'487.70	
301	Verwaltungs- und Betriebspersonal	2'632'870		2,656,680.00		2'541'452.60	
302	Lehrkräfte	4.930'190		4'798'470.00		5,000'184.40	
303	Sozialversicherungsbeiträge	589'130		584'740.00		578'423.05	
304	Personalversicherungsbeiträge	1.0187740		997'640.00		962'992.10	
305	Unfall- und Krankenversicherungsbeiträge	20,300		64.950.00		49'742.95	
309	Uebriger Personalaufwand	84'500		88,800.00		66'490.15	
31	SACHAUFWAND	3'400'270		3'442'680.00		3'109'408.50	
310	Büro- und Schulmaterialien, Drucksachen	312'880		321,750.00		322'182.25	
311	Anschaff. Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge, Werkzeuge	131'650		166'710.00		151.708.15	
312	Wasser, Energie und Heizmaterialien	374'700		345'600.00		367'672.40	
313	Verbrauchsmaterialien	53.050		51.050.00		51'905.40	
314	baulicher Unterhalt durch Dritte	786'300		801,900.00		632'124.25	
315	übriger Unterhalt durch Dritte	168'300		143'800.00		137'657.70	_
316	Mieten, Pachten und Benützungsgebühren	48'300		47.800.00		46'804.75	
317	Spesenentschädigungen, Anlässe, Veranstaltungen	138'780		136'050.00		124'525.15	
318	Dienstleistungen durch Dritte	1'361'550		1'403'670.00		1'218'879.45	
319	Uebriger Sachaufwand	24.760		24'350.00		55'949.00	
	34						

ken
Dulli
inde
mei
erge
vohn
Ein

	Laufende Rechnung	Voranschlag 2012	ig 2012	Voranschlag 2011	ag 2011	Rechnung 2010	2010
Konto	Artengliederung LR	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Erfrag	Aufwand	Ertrag
32	PASSIVZINSEN	484'850		640'100.00		684'918.10	
321	Zinsen für kurzfristige Schulden	28.000		25'100.00		26'711.10	
322	Zinsen auf langfristige Schulden	456'850	·	615,000.00		658'207.00	
33	ABSCHREIBUNGEN	1'859'110		1'745'830.00		1.427'669.16	
330	Abschreibungen Finanzvermögen	432,200		352,200.00		522'319.03	
331	ordentliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1,426'910		1'393'630.00		905'350.13	
332	zusätzliche Abschreibungen Verwaltungsvermögen						
35	ENTSCHAEDIGUNGEN AN GEMEINWESEN	3.016'430		2'737'690.00		2'970'424.93	
351	Entschädigungen an Kanton	480'920		428'700.00		427'216.65	
352	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	2'535'510		2,308,990.00		2'543'208.28	
36	EIGENE BEITRAEGE	7'412'555		6'183'875.00		6'369'324.15	
361	Beiträge an Kanton	1,296'500		1'397'600.00		1'359'694.50	
362	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'934'430		1.088'230.00		1'933'842.25	
364	Beiträge an Gemischwirtschaftliche Unternehmungen	495'550		489'830.00		474'349.05	
365	Beiträge an private Institutionen	207'375		227.015.00		220'969.80	
366	Beiträge an private Haushalte	3'473'700		2'978'700.00		2'372'968.55	
367	Beiträge ans Ausland	2,000		2,200.00		7.500.00	
38	EINLAGEN	76'400		22'590.00		592'874.19	
380	Einlagen in Spezialfinanzierungen	46,400	•	2,290.00		101'802.58	-
381	Übertrag Ersatzabgaben auf Spezialfinanzierungen	30,000		20.000.00		42.000.00	
	35						

Dulliken
hnergemeinde
Einwol

		Vorancebla 2012	2012	Voranschlad 2011	ag 2011	Rechaind 2010	2010	
	Laurende Kecnnung Artengliederung LR	Aufwand	ag 2012 Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
385	Vorausfinanzierungen					440,000.00		
389	Ertragsüberschuss					9.071.61		
39	INTERNE BELASTUNGEN	845'570		859'190.00		818'649.65		
390	Belastung für interne Leistungen	819'070		832'690.00		790'597.40		
391	Belastung für interne Zinsen	26'500		26'500.00		28'052.25		
	36							

Einwohnergemeinde Dulliken

	l aufende Rechning	Voranschlag 2012	ag 2012	Voranschlag 2011	lag 2011	Rechnung 2010	2010
Konto	Artengliederung LR	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4	ERTRAG		26'588'590		25'137'990.00		25'420'041.63
40	STEUERN		10'576'000		9,856,000.00		10'489'564.62
400	direkte Gemeindesteuern natürliche Personen		9.805.000		9,205,000.00		9'741'393.97
401	direkte Gemeindesteuern juristische Personen		750,000		630,000.00		726'970.65
406	Besitz- und Aufwandsteuern		21,000		21,000.00		21'200.00
14	REGALIEN UND KONZESSIONEN		248.200		220,200.00		244'354.16
410	Konzessionsgebühren		248'200		220,200.00		244'354.16
42	VERMOEGENSERTRAEGE		502,200		530'100.00		858'972.00
420	Aktivzinsen auf Bankkontokorrente		15.400		15.100.00		14'813.65
421	Aktivzinsen auf Guthaben		130,000		150'000.00		137'917.85
422	Aktivzinsen auf Finanzanlagen		340,000		320,000.00		318'390.40
424	Buchgewinne auf Anlagen des Finanzvermögens						345'338.00
427	Liegenschaftserträge des Verwaltungsvermögens		17.100		45,000.00		42'512.10
£4	ENTGELTE		2,480,510		2'521'250.00		2'652'017.53
430	Ersatzabgaben		270.000		245,000.00		286'447.10
431	Gebühren für Amtshandlungen		88.100		139'500.00		143'267.10
433	Schulgeider		88,000		100,000.00		91,019.80
434	Benützungsgebühren und Entgelte für Dienstleistungen		1.834.590		1'843'000.00		1'835'295.98
435	Erlöse aus Verkäufen		20,600		48.100.00		50,296.85
436	Rückerstattungen		143'220		141.050.00		212'922.05
	28					=	

Einwohnergemeinde Dulliken

	Laufende Rechnung	Voranschlag 2012	ag 2012	Voranschlag 2011	ag 2011	Rechnung 2010	2010
Konto	Artengliederung LR	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
437	Erträge aus Bussen		1.000		00.009		1.235.00
439	übrige Erträge		5,000		4,000.00		31,233.65
45	RUECKERSTATTUNGEN VON GEMEINWESEN		5.778.800		5'108'560.00		5.095'104.87
451	Rückerstattungen Kanton		110'800		144'800.00		105'075.30
452	Rückerstattungen Gemeinden und Zweckverbände		5,668,000		4'963'760.00		4'990'029.57
46	BEITRAEGE FUER EIGENE RECHNUNG		5.529,000		5'421'650.00		5'202'057.55
461	Kantonsbeiträge		5'456'300		5'350'450.00		5'129'150.80
462	Gemeinde- und Zweckverbandsbeiträge	<u> </u>	12.700		12.700.00		12'675.95
469	Uebrige		60,000		58,500.00		60'230.80
48	ENTNAHMEN		628'010		621,040.00		59'321.25
480	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen		628'010		621,040.00		59'321.25
49	INTERNE GUTSCHRIFTEN		845'570		859'190.00		818'649.65
490	Gutschriff für interne Leistungen		819.070		832'690.00		790'597.40
491	Gutschrift für interne Zinsen		26,200		26'500.00		28'052.25
	Total	26'667'195	26'588'590	25'097'045.00	25'137'990.00	25'420'041.63	25'420'041.63
	Netto Aufwand Netto Ertrag		78'605	40,942.00			
	Gesamttotal	26'667'195	26'667'195	25'137'990.00	25'137'990.00	25'420'041.63	25'420'041.63
					1		
	000						

2012 VORANSCHLAG Bericht, Anträge, Beilagen

### <u>Voranschlag für das Jahr 2012</u>

### Ausgangslage

Die Ausgangslage für die diesjährige Planung hat sich gegenüber dem Vorjahr deutlich verschlechtert. Leider lässt sie nicht nur keinerlei Spielraum für steuerpolitische Massnahmen, nach erfolgter Budgetbehandlung mit den Kommissionen und Verwaltungsabteilung resultiert sogar ein geringfügiges Defizit. Folgende Sachverhalte prägen den vorliegenden Voranschlag:

- Als Gegenleistung für den Rückzug der Gemeindeinitiative des VSEG, bei welcher auch die Einwohnergemeinde Dulliken mitgemacht hatte, sicherte die Regierung zu, den direkten Finanzausgleich massiv um jährlich 15 Mio. Franken zu stärken. Davon profitiert Dulliken 2012 mit gut 1,8 Mio. Franken nicht mehr ganz so stark wie 2011 als gut 2,2 Mio. Franken auf unser Konto überwiesen wurden. Doch liegt der Beitrag noch immer deutlich über demjenigen für das Jahr 2010, als Dulliken knapp 1,2 Mio. Franken erhielt.
- Die Neuordnung der Stromversorgung mit der Gründung der Elektra Dulliken AG führt zu einer nachhaltigen und spürbaren Entlastung des Gemeinde-Finanz-haushaltes in einer Grössenordnung von rund Fr. 200'000 pro Jahr.
- Aufgrund des letzten Jahresabschlusses darf trotz vorgenommener Steuersenkung mit einem um rund Fr. 150'000 höheren Gesamtsteueraufkommen gerechnet werden als im Jahre 2010.

Der Budgetprozess steht aber sehr stark unter dem Druck hoher und weiter steigender gebundener Kosten, die sich leider weitestgehend dem Einfluss der Gemeindepolitik entziehen.

• Bei der **gesetzlichen Sozialhilfe, der Spitex sowie bei den Ergänzungsleistungen** sind die Gemeinden nicht nur mit einer massiven Kostensteigerung von rund Fr. 100.00/Einwohner (total Fr. 470'000) gegenüber dem letztjährigen Voranschlag konfrontiert, sondern sie müssen ab dem kommenden Jahr die per Bundesgesetz festgesetzte Pflegefinanzierung mittragen. Auf Gemeindebene fallen deshalb zusätzliche Kosten von rund Fr. 80.00/Einwohner an, was knapp Fr. 380'000 für das kommende Jahr ausmacht.

Gegenüber dem Voranschlag pro 2011 stellen wir somit eine Kostensteigerung von insgesamt rund Fr. 850'000 fest, was ziemlich genau dem Steueraufkommen von 10 Punkten entspricht.

Im längerfristigen Vergleich ergibt sich folgendes Bild:

Total	3'308'150	2'465'920	2'726'873	2'439'748	2'543'483	2'123'320
Gesetzliche Sozialhilfe	1'413'600	1'199'010	1'470'184	1'405'040	1'260'921	1'492'900
Beitr. Pflegefinanzierung	730'050	0	0	0	0	
Beitr. Verw. ges. Sozialhilfe	42'390	37'600	34'389	29'916	22'145	66'360
Beitr. Ergänzungsleistungen	1'003'230	1'085'700	1'092'955	879'412	1'176'841	564'060
Beitr. Spitex	118'880	143'610	129'345	125'380	83'576	0
	VA 2012	VA 2011	RG 2010	RG 2009	RG 2008	RG 2007

Dulliken muss nächstes Jahr nicht weniger als die Einnahmen von 39 Steuerpunkten aufwenden, um die enormen Soziallasten zu tragen.

Gemeinderat und Finanzkommission ist der Hinweis wichtig, dass Dulliken trotz ungünstiger Bevölkerungsstruktur (40% Ausländer, grosser Bestand an alten Mehrfamilienhaus-Wohnungen) Sozialhilfeleistungen zu erbringen hat, die unter dem kantonalen Durchschnitt liegen. Unsere Gemeinde gehört noch immer zu den Nettozahlern in den innerkantonalen Lastenausgleich.

 Der Beitrag an die Verwaltungskosten der Sozialregion Oberes Niederamt nimmt als Folge der in der SON notwendig gewordenen organisatorischen Neuerungen und der Zunahme der Fallzahlen erneut zu.

2009 effektiv	Fr.	465'400
2010 effektiv	Fr.	495'685
2011 Budget	Fr.	520'400
2012 Budget	Fr.	554'700

• Die Kosten für die **Sonderschulung von Dulliker SchülerInnen**, die eine auswärtige Schule (HPS, Sonderschulheime etc.) besuchen müssen, verharren weiterhin auf sehr hohem Niveau:

2002	Fr.	244'000	2008	Fr.	428'000
2003	Fr.	258'000	2009	Fr.	458'000
2004	Fr.	409'000	2010	Fr.	425'000
2005	Fr.	484'000	2011 Budget	Fr.	440'000
2006	Fr.	760'000 (aperiodischer Einfluss)	2012 Budget	Fr.	440'000
2007	Fr	458'000	· ·		

Dieser Bereich alleine absorbiert heute Steuereinnahmen im Umfang von mehr als 5 Steuerpunkten. Zu beachten ist, dass die Kosten in diesem Bereich nicht beeinflussbar sind und schicksalhaft anfallen. Mietet eine Familie mit einem behinderten Kind eine Wohnung in Dulliken, weil die HPS im Bifang Olten gut erreichbar ist, belastet dies die Steuerzahlenden von Dulliken mit Fr. 24'000 pro Jahr.

### **Budgetberatung**

Im Zuge der Budgetverhandlungen mit den Kommissionen und Verwaltungsabteilungen ging die Finanzkommission über die Bücher.

### Bereich Bildung

Im Bildungsbereich hat das Instrument der Pauschalbudgets zu einer wesentlichen Vereinfachung des Budgetprozesses und zu einer Erhöhung der Transparenz geführt. Konnten doch die vor geraumer Zeit ausgehandelten Beträge proportional zur rückläufigen Entwicklung der Schülerzahlen reduziert werden. Darüber hinaus sind in den letzten Jahren regelmässig Budgetunterschreitungen festzustellen. Ein Zeichen dafür, dass die Budgetverantwortlichen dank der Pauschalbudgets nicht gezwungen sind, ihre Kredite auszuschöpfen, um in der kommenden Budgetrunde nicht unter Druck zu geraten. Obwohl aufgrund der Budgeteingaben kein konkreter Handlungsbedarf im Bildungsbereich bestand, hat die Finanzkommission die Schulleitung eingeladen, um sich aus erster Hand über Entwicklungen ins Bild setzen zu lassen, welche sich auch finanziell auswirken können.

### Bau-, Planungs- und Umweltschutzkommission BPUK

Die Finanzkommission hat im Rahmen ihrer ersten Lesung festgestellt, dass im Bereich des baulichen Unterhalts höhere Ausgaben budgetiert sind als in den Vorperioden. Sie hat deshalb der Bau-, Planungs- und Umweltschutzkommission gegenüber ihre Erwartung geäussert, dass diese insgesamt rund Fr. 80'000 bis Fr. 100'000 an Einsparungen vornimmt.

Insgesamt konnte die Kommission im Bereich des Unterhalts der Hoch- und Tiefbauten sowie der Anlagen rund Fr. 90'000 durch Streichungen von einzelnen Budgetpositionen eingespart werden. Im Einzelnen muss allerdings in dem Sinne relativiert werden, dass es sich eher um Kostenverschiebungen, denn um echte Kosteneinsparungen handelt.

Es wurden folgende Vorhaben gestrichen, respektive auf kommende Jahre verschoben:

- Der Ersatz des Teppichs im Büro des Bauverwalters kann noch zu Lasten des diesjährigen Kredits ausgeführt werden (Fr. 4'800). Dadurch wird der Voranschlag 2012 entlastet.
- Die Anschaffung eines Laubbläsers, einer Bandsäge und einer Kreissäge für die Schulhausabwarte wird auf 2013 verschoben (Fr. 2'100).
- Der Ersatz des Reinigungs-/Desinfektionsautomaten für die Naturlehre wird hinausgeschoben (Fr. 11'000).
- Beim Fussballplatz in der Ey werden insgesamt Fr. 40'000 eingespart. Unter anderem soll im Moment auf die Sanierung der Warmwasseraufbereitung verzichtet werden.
- Beim Kinderspielplatz "Bielacker" soll vorläufig auf den Rückbau des alten Brunnens verzichtet werden (Fr. 2'500).
- Der bauliche Unterhalt der Gemeindestrassen wird von Fr. 140'000 auf Fr. 130'000 reduziert (Fr. 10'000).
- Nächstes Jahr wird auf den periodischen Ersatz eines Rasenmähers verzichtet (Fr. 2'200).

- Bei der Abzweigung Wilerweg/Wilberg wird der Rückbau der Verkehrsinsel auf 2013 verschoben (Fr. 6'500).
- Beim Pumpwerk wird derzeit auf den Einbau von zwei Rückschlägern verzichtet (Fr. 10'000).

### Steuerbudget

### Gemeindesteuern natürliche Personen

Der Voranschlag 2011 geht bei den natürlichen Personen von einem gegenüber dem Voranschlag pro 2011 um 3,5% höheren Steueraufkommen aus. Bei den Quellensteuern wird die Prognose für das kommende Jahr um Fr. 50'000 auf Fr. 500'000 erhöht werden. Bei einem unveränderten Steuerfuss von 123% ist für das kommende Jahr mit einem Steueraufkommen (inkl. Quellensteuern) in Höhe von total Fr. 9'455'000 zu rechnen (Vorjahr Fr. 9'105'000).

Daneben geht der Voranschlag davon aus, dass wir auf Grund der Steuerabrechnungen pro 2011, welche auf den Steuererklärungen basieren, die nächstes Jahr ausgefüllt und abgegeben werden müssen, insgesamt noch Fr. 350'000 an Steuernachforderungen fakturiert werden können (Budget 2011 Fr. 100'000, Rechnung 2010 Fr. 425'000).

### Gemeindesteuern juristische Personen

Die Budgetgemeindeversammlung hat vorletztes Jahr in einem Grundsatzentscheid beschlossen, die rechtlichen Möglichkeiten voll auszuschöpfen und den Steuerfuss für juristische Personen auf 30 Punkte unter denjenigen für natürliche Personen abzusenken. Dies als Massnahme, um den Standort Dulliken für Firmen attraktiver zu machen.

In der Folge wurde ein Steuerausfall von rund Fr. 150'000 bis Fr. 200'000 pro Jahr kalkuliert. Trotz Wirtschaftskrise kam es glücklicherweise anders, indem das Niveau gehalten werden konnte. Der Voranschlag pro 2012 rechnet mit einem Steueraufkommen bei den juristischen Personen von Fr. 750'000 (Budget 2011 Fr. 630'000, 2010 effektiv Fr. 730'000)

### Abschreibungen Steuerausstände

Leider ist davon auszugehen, dass der Abschreibungsbedarf wegen Uneinbringbarkeit von Steuerausständen mit total Fr. 400'000 (Budget 2011 Fr. 330'000, 2010 tatsächlich Fr. 470'000) auf dem hohen Niveau der Vorjahre verharren wird.

### Personalbudget

### Lehrerschaft

Die dem Voranschlag zu Grunde liegende Lohnentwicklung der Lehrerschaft richtet sich nach der Regelung des Kantons für das Staatspersonal und die Lehrerschaft. Die Regierung hat mit den Personalverbänden für das Jahr 2012 vereinbart, dass das Lohnniveau pro 2011 auf 117,7 Punkten basieren wird, was einem Anstieg um 0.5% entspricht. – Da der Teuerungsstand mit rund 116 Punkten unter dem neuen Lohnniveau liegt, handelt es sich bei dieser Erhöhung um eine Reallohnerhöhung.

### Verwaltungs- und Betriebspersonal, Kommissionen und Chargierte

Gemäss der Dienst- und Gehaltsordnung der Einwohnergemeinde Dulliken hat der Gemeinderat im Rahmen der Budgetberatung abschliessend über die Ausrichtung der Teuerungszulage an das haupt- und nebenamtliche Verwaltungs- und Betriebspersonal, an Funktionäre und Chargierte, an Aushilfen im Stundenlohn sowie an die Musiklehrerschaft zu befinden. Der aktuelle, pro 2011 massgebende Teuerungsstand, liegt bei 116,0 Punkten. Der Teuerungsstand per Ende August 2011 liegt mit 115,6 Punkten unter dieser Marke. Die diesbezüglichen Bestimmungen sind unter dem § 46 in der DGO wie folgt festgehalten:

- § 46 1. Erhalt der Kaufkraft Grundsätzlich soll die Kaufkraft der Löhne durch Ausgleich der Teuerung erhalten werden.
  - 2. Teuerungszulage Der Gemeinderat befindet im Rahmen seiner Budgetberatungen über die konkrete Teuerungszulage und er legt den Teuerungsstand fest, welcher im Folgejahr der Lohnberechnung zu Grunde gelegt wird.

Der Gemeinderat hat sich mit der Frage befasst, ob vor dem Hintergrund dieser Bestimmung ein Lohnabbau um 0,4 Punkte ins Auge gefasst werden soll. Er nimmt aus folgenden Überlegungen Abstand davon:

- Alle nach kantonalem Besoldungsregulativ Bezahlten (Lehrerpersonen an Kindergärten und an der Volksschule) kommen trotz mehr als ausgeglichener Teuerung erneut in den Genuss einer Reallohnerhöhung von 0,5% (Vorjahr 0,7%, Vorvorjahr 1,0%). Das Verwaltungs- und Betriebspersonal, die Musiklehrerschaft, alle im Stundenlohn Angestellten sowie alle Funktionäre und Chargierten sind also bereits mit einer Null-Runde gegenüber dieser Personalkategorie deutlich schlechter gestellt und dies zum dritten Mal in Folge.
- In der Zeit von 1991 bis zur DGO-Revision im Jahre 2007 wurde die Teuerung weitestgehend nicht oder nur teilweise ausgeglichen und der ausgeglichene Teuerungsstand lag jeweils deutlich unter dem Tatsächlichen. Im Zuge der DGO-Revision wurde der aufgelaufene Teuerungsrückstand von 4,2 Punkten definitiv gestrichen, dies als "Beitrag des Personals zur Verbesserung der Finanzlage", wie es im Bericht der Finanzkommission an den Gemeinderat hiess. Auch vor diesem Hintergrund erscheint es der FiKo nicht angezeigt, bei einer geringfügig negativen Konstellation eine Anpassung nach unten vorzunehmen.
- Der Rat sieht auch aus finanzpolitischer Warte keinen Handlungsbedarf im Sinne einer Sparmassnahme. Bei einer Lohnsumme von rund 2,9 Mio. Franken schlagen die 0,4 Punkte auch "nur" mit insgesamt rund Fr. 10'000 zu Buche.

### Stellenplan pro 2012

Der Stellenplan pro 2012 geht von einem Gesamtpensum von 22,83 Pensen aus (Vorjahr 22,73 Pensen). Im Bereich der Einwohnerkontrolle drängt sich eine geringfügige Pensenerhöhung um 10 Stellenprozente auf. Esther Bischof ist heute mit einem Pensum von 50% für die Einwohnerkontrolle tätig. Ein im Vergleich mit ähnlich grossen und ähnlich strukturierten Gemeinden äusserst geringes Pensum! Trotz dieser geringfügigen Pensenerhöhung ist ein Rückgang der Besoldungskosten beim Verwaltungs- und Betriebspersonal um rund Fr. 24'000 festzustellen.

### Nicht subventionierte Lektionen

Der vorliegende Budgetentwurf beinhaltet Fr. 138'500 (Vorjahr Fr. 165'520) an Ausgaben für nicht subventionsberechtigte Lektionen:

210.3022.01 16 Lektionen wegen Bloc	Primarschule kunterricht	Fr.	63′190
	Oberstufe ng, 2 Lekt. Pannenkurse,1 Lekt. Stundenplan, 1 Lekt. Materialver- verwaltung Naturlehre, Total 7.0 Lekt.	Fr.	29'170
219.3015.01	Entlastung Informatikverantwortliche OS	Fr.	46'140

### **Investitionsprogramm**

Das erwarteten Investitionsausgaben liegen bei netto Fr. 1'373'000. Im Mehrjahresvergleich handelt es sich hierbei um ein deutlich überdurchschnittliches Investitionsvolumen. Gesamtausgaben von Fr. 2'728'000 stehen Gesamteinnahmen von Fr. 1'355'000 gegenüber.

Investitionen im Umfang von lediglich Fr. 355'000 betreffen die steuerfinanzierte Allgemeine Rechnung.

In den durch Gebühren und Ersatzabgaben finanzierten Spezialfinanzierungen sind folgende Investitionsvolumina geplant.

•	Feuerwehrrechnung	Fr.	65'000
•	Wasserrechnung	Fr.	585'000
•	Abwasserrechnung	Fr.	368'000
•	Abfallrechnung	keine Inve	stitionen

Völlig ausser Acht gelassen sind dabei die Investitionen im Zusammenhang mit der eventuellen Realisierung "Rössler-Bodenacker". Diese würden gegebenenfalls mit Nachtragskrediten abgewickelt.

### **Feuerwehrersatzabgabe**

Nach Auffassung der Finanzkommission sollten die gültigen Ansätze für die Feuerwehrersatzabgaben (15% der Staatssteuer zwischen Fr. 20.00 bis Fr. 400.00, resp. zwischen Fr. 10.00 bis Fr. 200.00) belassen werden. – Der Voranschlag rechnet mit Einnahmen von Fr. 225'000.

### Hundesteuern

Der Ansatz für die Hundesteuer soll nach Auffassung der Finanzkommission auf unverändert Fr. 100.00 pro Tier belassen werden. – Der Voranschlag rechnet mit Einnahmen von Fr. 21'000.

### **Ergebnis und Finanzierung**

Der Voranschlag pro 2012 rechnet in der **Allgemeinen Rechnung** bei einem Steuerbezug von 123 (nat. Pers.) respektive 93 Steuerpunkten (jur. Pers.) mit einem **Aufwandüberschuss** in Höhe von **Fr. 78'605**. Dies bei Vornahme von gegenüber den Vorjahren unveränderten Abschreibungen von Fr. 650'000, was rund 20% des massgebenden Restwertes des Verwaltungsvermögens entspricht, respektive dem nach Finanzausgleichsgesetz maximalen Abschreibungssatz.

Die **Feuerwehrrechnung** erwartet einen **Cash flow** von lediglich **Fr. 61'910**, welcher vollumfänglich für Abschreibungen verwendet wird. Die Finanzierungssituation der Feuerwehr kann als zufriedenstellend bezeichnet werden.

Die **Wasserrechnung** sieht ohne Vornahme von Abschreibungen einem **Aufwandüberschuss** von **Fr. 8'490** entgegen. Das Netto-Investitionsvolumen im Bereich der Wasserversorgung beläuft sich nächstes Jahr gemäss Planung auf Fr. 585'000. Diese Investitionen sollen, wie auch das erwartete Defizit, voraussichtlich durch Entnahme aus dem Eigenkapital abgedeckt werden. In der Folge wird die "Reserve" der Wasserversorgung erneut massiv um Fr. 591'000 abnehmen. – Angesichts der bevorstehenden grossen Investitionen in die Wasserversorgung drängt sich eine spürbare Anpassung der Gebührenansätze auf.

Die **Abwasserrechnung** rechnet mit einem **Cash flow** von **Fr. 176'400**, welcher für Abschreibungen vorgesehen wird. – Den Weisungen des Amtes für Gemeinden folgend, werden die Anschlussgebühren nicht mehr in der Laufenden Rechnung, sondern in der Investitionsrechnung verbucht. Dadurch erfolgt eine Verlagerung von Einnahmen von Fr. 100'000 in die Investitionsrechnung, wodurch diese entlastet und die Laufende Rechnung belastet wird.

Die Abfallrechnung erwartet ein geringfügiges Defizit von Fr. 4'520, welches dem Eigenkapital belastet wird.

Dulliken wird gemäss Planung nächstes Jahr unter Einbezug aller Spezialfinanzierungen bei einem Steuerbezug von 123 Punkten (nat. Pers.) respektive 93 Punkten (jur. Pers.) einen **Cash flow** von insgesamt **Fr. 801'215** erwirtschaften und damit einen **Eigenfinanzierungsgrad** der Nettoinvestitionen in Höhe von Fr. 1'373'000 von **58,4%** erreichen. – Der sich ergebende **Finanzierungsfehlbetrag** wird zu einer Abnahme der Liquidität und damit zu einer leichten Zunahme der Netto-Verschuldung von total **Fr. 576'305**. Angesichts des sehr hohen Investitionsvolumens halten sich die diesbezüglichen Auswirkungen in Grenzen.

### Steuerpolitische Standortbestimmung

Die finanzielle Ausgangslage für den Voranschlag pro 2012 ist sehr viel schlechter als im Vorjahr, als man den Steuerfuss bei den natürlichen Personen von 128 auf 123 Punkte und bei den juristischen Personen von 98 auf 93 Punkte reduzieren konnte. Eine weitere Steuersenkung ist angesichts des sich massiv verschlechterten Umfeldes leider gänzlich ausgeschlossen. – Der Gemeinderat hofft jedoch, dass der um 5 Punkte tiefere Steuerbezug trotz widriger Rahmenbedingungen gehalten werden kann. Dies wird sich im Verlaufe der nächsten zwei Jahre weisen.

### **Anträge**

Der Gemeinderat hat sich anlässlich seiner Sitzung vom 7. November 2011 vertieft mit dem Voranschlag pro 2012 befasst. Gestützt auf vorliegenden Bericht und die entsprechenden Unterlagen stellt der Gemeinderat der Gemeindeversammlung vom 12. Dezember 2011 in der Aula "Kleinfeld" einstimmig wie folgt

### Antrag:

- Es sei der Steuerfuss für natürliche Personen pro 2012 auf 123 Punkten zu belassen.
- Es sei der Steuerfuss für juristische Personen pro 2012 auf 93 Punkten zu belassen.
- Es sei die Höhe der Feuerwehrersatzabgabe pro 2012 auf dem Vorjahresstand von 15% zu belassen, wobei die Minimal- und Maximalansätze gemäss Gebäudeversicherungsgesetz zur Anwendung gelangen (Fr. 20.00 bis Fr. 400.00, resp. Fr. 10.00 bis Fr. 200.00).
- Es sei die Hundesteuer pro 2012 auf unverändertem Niveau von Fr. 100.00 zu belassen.

### Genehmigung des Voranschlages pro 2012

- Es sei der Voranschlag pro 2012 bestehend aus
  - Allgemeiner Rechnung
  - Spezialfinanzierungen "Feuerwehr", "Wasserversorgung", "Abwasserbeseitigung" sowie "Abfallbeseitigung"

zu genehmigen.

- Es sei vom Investitionsprogramm pro 2012 Kenntnis zu nehmen.
- Es sei der Gemeinderat mit dem Vollzug zu beauftragen.

### Stellenplan per 1. Januar 2012

Haupt- und nebenamtliches Verwaltungs- und Betriebspersonal (ohne Lehrerschaft, Funktionäre, Chargierte und im Stundenlohn Entschädigte)

Gliederung		Person		Entlastung Lekt.	Stellenprozente	Vorjah
nach Personen		Ackle Jörg			100%	100%
	terror of the control	Aeschlimann Max	w		100%	1009
And Artist and the Control		Baschung Lukas	s for a second continue	4,0 Lektionen	14%	149
	and the second control of the second control	Bischof Esther	and the second second	4,0 Lektionen	90%	
		Bouvier Maja		i	90%	809
	: Company of the company		nic · · · ·	ļ	TAN/	1009
	e. General and the control of the co	Brotzer-Dinkel Jeane	116	6.61.200	40%	40%
0 1 000	r Januaria	Bühler Brigitte	A second	2.0 Lektionen	7%	79
		Dietschi Patrik			100%	1009
	The state of the s	Dottori Graziano	il Santa de la secola santo como company	i e i i communicati communicação	100%	1009
		Fahrni Rita			50%	509
***		Fässler Markus	1		100%	1009
		Friker Jürg			100%	1009
		Haldemann Therese			90%	909
		Gervasoni Andreas	ļ.		100%	100
		Gfeller Sonja			100%	1009
	2	lzzo Maria			100%	1009
		Kaser Reto		2,0 Lektion	7%	79
	The state of the s	Kuhn Alexandra	ari - Karaman Kabupatén	in the second of	80%	809
	in the same of the	Peler Corinne			50%	509
A CONTRACTOR OF THE STATE OF TH		Leuenberger Iris		francisco e escada de la constante de la const	60%	609
	Andre the transfer of the tran	M ühleisen Judith	<u> </u>	0,5 Lektion	2%	2
		Moll Andreas		-,v =vivii	100%	100
	\$ \$4.000 may 10	Moos Anoinette	conform to common me	ļ	100 %	100
7 - 21 196 - 21 199 1	Control of the Contro	Moser Sara		ļ	100%	100
		M üller Frank	4	k	100%	1009
area a residence and residence	granda na suma nama manda ana ana ana sa	Rhiner Daniel		<u> </u>	100%	1009
	Same i come imperior e a car il communication e		<b>*</b>			, NU
	<u> </u>	Schenker Cornelia			100%	4070
	English was the second	Tonet Franco	en 10 (10 to 10 to	and the almost the second	100%	1000
		Wahi Rudolf		1,0 Lektion	3%	39
	e. E	Wittmer Susanne		- a - conc. c	90%	909
on the same of	1	Wyss Peter	100 mm and 100 mm		100%	7009
				Total	2283%	22739
<u>nach Abteilunger</u>	n (hat informativen Charakter)		Gruppe	Pensum	Summe	Vorjal
	1 (hat informativen Charakter)	Gervasoni Andreas				
Vorwaltungsloitung		Gervasoni Andreas	020	5,00%	Summe	Vorjal
/orwaltungsloitung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen	Gervasoni Andreas	020 020	5,00% 30,00%		
/orwaltungsloitung		Gervasoni Andreas Dottori Graziano	020 020 020	5.00% 30.00% 100.00%	5%	
/orwaltungsloitung Finanzvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia	020 020 020 020 020	5.00% 30.00% 100.00% 100.00%		
/orwaltungsloitung Finanzvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwchnerkontrolle	Gervasoni Andreas Dott ori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas	020 020 020 020 020	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00%	5%	
/orwaltungsloitung Finanzvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her	020 020 020 020 020 020	5,00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00%	230%	23
/orwaltungsloitung Finanzvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwchnerkontrolle	Gervasoni Andreas Dott ori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas	020 020 020 020 020 020 020	5,00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00%	5%	23
Vorwaltungsloitung Finanzvorwaltung Gomeindeschreiberei	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwchnerkontrolle	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her	020 020 020 020 020 020	5,00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00%	230%	23
Vorwaltungsloitung Finanzvorwaltung Gomeindeschreiberei	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwchnerkontrolle	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Gfeller Sonja	020 020 020 020 020 020 020	5.00% 30.00% 100.00% 700.00% 65.00% 80.00%	230%	23
/orwaltungsloltung Finanzvorwaltung Gomoindoschrolberol Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkontrolle und Bestattungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja	020 020 020 020 020 020 020 020 020 027	5.00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00% 50,00% 50,00%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas	020 020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30,00% 100,00% 65,00% 60,00% 100,00% 50,00% 13,80%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkontrolle und Bestattungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Gfeller Sonja Fässler Markus Gfeller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fässler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böhler Brigitte Müller Frank	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 6.90%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bisshof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Basshung Lukas Bühler Briglitte Müller Frank Kaser Reto	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 60.00% 100.00% 50.00% 13.80% 100.00% 6.90%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühter Brighte Müller Frank Kaser Ret o Peier Corinne	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 100.00% 6.00% 6.00% 50.00%	230%	23
/orwaltungsloltung  Inanzvorwaltung     Jamoindoschrolborol   Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte Müller Frank Kasser Ret o Peilar Corinne Leuenberger fris	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 100.00% 6.60% 50.00%	230%	23
forwaltungsfoltung Inanzvorwaltung SomoIndoschroiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brighte Müller Frank Kasar Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 50.00% 6.00% 17.70%	230% 176% 160%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
forwaltungsfoltung Inanzvorwaltung SomoIndoschroiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte Müller Frank Kasser Ret o Peilar Corinne Leuenberger fris	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 13.80% 6.90% 100.00% 6.60% 50.00%	230%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
forwaltungsfoltung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brighte Müller Frank Kasar Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 50.00% 6.00% 17.70%	230% 176% 160%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
forwaltungsfoltung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkontrolle und Bestattungsamt Schulleitung und Schullsekretariat	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Boher Briglitte Müller Frank Kasar Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00% 50,00% 100,00% 13,80% 6,99% 100,00% 6,00% 6,00% 17,70% 3,45%	230% 176%	23 27 Jan 20 20 20 Jan 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20
orwaltungslottung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkontrolle und Bestattungsamt Schulleitung und Schulsekretariat	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brigitte Müller Frank Kaser Ret o Peler Corinne Leuenber ger Iris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonel Franco	020 020 020 020 020 020 020 027 027 219 219 219 219 219 219 219 219 219	5.00% 30,00% 100,00% 100,00% 65,00% 60,00% 100,00% 50,00% 13,80% 6,90% 50,00% 17,70% 3,45% 100,00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungslottung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böhler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith Wahi Rudolf Tonet Franco Bischof Esther	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 60.00% 100.00% 50.00% 13.80% 100.00% 6.90% 6.00% 1.70% 3.45% 100.00% 3.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungslottung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bisshof Bather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böther Brighte Müller Frank Kaser Reto Peier Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bisshof Eat her Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrni Rita	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 100.00% 50.00% 100.00% 6.00% 13.80% 6.00% 6.00% 17.70% 3.45% 100.00% 40.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungsloitung Inanzvorwaltung iomeindeschreiberei iauvorwaltung chulverwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bisshof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böther Brighte Müller Frank Kaser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonel Franco Bischof Eather Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrol Rita Haldemann Therese	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 60.00% 13.80% 6.90% 6.90% 50.00% 17.70% 3.45% 100.00% 30.00% 40.00% 50.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungslottung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Jauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassler Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brightte Müller Frank Kasser Ret o Peier Corinne Leuenber ger tris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Esther Brotzer- Dinkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Ther ese izzo Maria	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 50.00% 17.70% 3.45% 100.00% 30.00% 40.00% 50.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungsloitung Inanzvorwaltung iomeindeschreiberei iauvorwaltung chulverwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Gfeller Sonja Basschung Lukas Bohler Brighte Müller Frank Kasser Ret o Peler Corinne Leuenberger Iris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Esher Brotzer-Dirkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 100.00% 13.00% 17.00% 100.00% 17.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
orwaltungsloitung Inanzvorwaltung iomeindeschreiberei iauvorwaltung chulverwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peiar Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Therese izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.00% 6.00% 13.80% 6.00% 17.70% 3.45% 100.00% 50.00% 50.00% 100.00% 100.00% 50.00%	230% 176%	23 23 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26
forwaltungsfoltung Inanzvorwaltung SomoIndeschreiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Einwohnerkont rolle und Bestatt ungsamt Schulleitung und Schulsekret ariat  gest zliche Sozialhilfe, Asylwesen Vormundschaft swesen	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böhler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühler Hudolf Tonet Franco Bischof Esther Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 60.00% 50.00% 100.00% 6.90% 6.90% 6.00% 1.70% 3.45% 100.00% 90.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 175% 160%	23 16 16
forwaltungslottung inanzvorwaltung someindeschreiberei sauvorwaltung Schulvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte Müller Frank Kassr Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Kassr Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Hahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanette Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moss Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 6.90% 6.00% 1.70% 3.45% 100.00% 3.00% 40.00% 50.00% 100.00% 50.00% 100.00% 90.00%	230% 176%	23 16 16
forwaltungslottung inanzvorwaltung someindeschreiberei sauvorwaltung Schulvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böhler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger Iris Mühler Hudolf Tonet Franco Bischof Esther Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 100.00% 6.00% 13.80% 6.00% 100.00% 6.00% 17.70% 3.45% 100.00% 50.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 175% 160% 243%	23 66 16
forwaltungslottung inanzvorwaltung someindeschreiberei sauvorwaltung Schulvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte Müller Frank Kassr Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Kassr Reto Peiar Corinne Leuenberger Iris Mühler Brigitte Mühler Frank Hahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanette Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moss Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 6.90% 6.00% 1.70% 3.45% 100.00% 3.00% 40.00% 50.00% 100.00% 50.00% 100.00% 90.00%	230% 175% 160% 243%	26
Forwaltungslottung Finanzvorwaltung Someindeschreiberei Sauvorwaltung Schulverwaltung Regionales Sozialamt	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bühler Brigitte Müller Frank Kaser Ret o Peiar Corinne Leuenberger tris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanette Fahrni Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer Diet schi Patrik	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 50.00% 100.00% 100.00% 6.00% 13.80% 6.00% 100.00% 6.00% 17.70% 3.45% 100.00% 50.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 176% 160% 243%	23 76 76
Forwalt ung stoll ung Finanzvorwalt ung Someindeschreiberei Bauvorwalt ung Schulverwalt ung Regionales Sozialamt	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bisshof Bather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Böther Brighte Müller Frank Kaser Reto Peier Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Eat her Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrni Rita Haldemann Therese izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinet te Susanne Wittmer Diet schil Patrik Friker Jürg Aeschlimann Max	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 50.00% 100.00% 50.00% 13.80% 6.90% 6.90% 50.00% 17.70% 3.45% 100.00% 40.00% 50.00% 100.00% 50.00% 100.00% 100.00%	230% 176% 160% 243%	23 76 76
Forwalt ung stoll ung Finanzvorwalt ung Someindeschreiberei Bauvorwalt ung Schulverwalt ung Regionales Sozialamt	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Gfeller Sonja Basschung Lukas Böhler Brighte Müller Frank Kaser Ret o Peler Corinne Leuenberger Iris Mühlesen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrof Rita Haidemann Therese izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinette Susnne Wittmer Diet schi Patrik Friker Jürg Aseschlimann Max Ackle Jörg	020 020 020 020 020 020 020 020 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 100.00% 65.00% 60.00% 50.00% 100.00% 60.00% 60.00% 13.80% 60.00% 17.00% 60.00% 60.00% 100.00% 60.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 176% 160% 243%	23 76 76
Vorwaltungsloltung Finanzvorwaltung Gomoindeschreiberei Bauvorwaltung	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Eather Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrril Rita Haldemann Therese tzzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer Dietschi Patrik Friker Jürg Aeschilmann Max Ackle Jörg Moll Andreas	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 60.00% 100.00% 50.00% 13.80% 60.00% 100.00% 6.00% 1,70% 30.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 176% 160% 243% 243%	
Forwalt ung stoll ung Finanzvorwalt ung Someindeschreiberei Bauvorwalt ung Schulverwalt ung Regionales Sozialamt	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornelia Gervasoni Andreas Bischof Est her Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peiar Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Est her Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrril Rita Haldemann Therese Izzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer Diet schil Patrik Friker Jürg Aeschlimann Max Ackte Jörg Moll Andreas Rhiner Danlel	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 60.00% 100.00% 50.00% 13.80% 60.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 175% 160% 243%	23 16 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18
Forwaltungslottung Finanzvorwaltung Someindeschreiberei Sauvorwaltung Schulverwaltung Regionales Sozialamt	mit Steuerverwaltung, Gebührenwesen und Informatik mit Enwohnerkont rolle und Best att ungsamt  Schulleit ung und Schulsekretariat  gest ziliche Sozialhilfe, Asylwesen Vornundschaft swesen AHV-Zeigst elle und Arbeit samt	Gervasoni Andreas Dottori Graziano Schenker Cornella Gervasoni Andreas Bischof Eather Greller Sonja Fassier Markus Greller Sonja Baschung Lukas Bohler Brigitte Müller Frank Kasser Reto Peier Corinne Leuenberger fris Mühlelsen Judith Wahl Rudolf Tonet Franco Bischof Eather Brotzer-Dinkel Jeanet te Fahrril Rita Haldemann Therese tzzo Maria Kuhn Alexandra Moser Sara Moos Antoinette Susanne Wittmer Dietschi Patrik Friker Jürg Aeschilmann Max Ackle Jörg Moll Andreas	020 020 020 020 020 020 020 027 027 027	5.00% 30.00% 100.00% 65.00% 65.00% 60.00% 100.00% 50.00% 13.80% 60.00% 100.00% 6.00% 1,70% 30.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00% 100.00%	230% 175% 160% 243% 243%	23 76 76

Im Bereich "Einwohnerkontrolle" drängt sich eine geringfügige Pensenerhöhung von bisher 50% auf 60% auf; dies wegen permanenter Überlastung. Im Gemeindevergleich ist dieses Pensum noch immer sehr tief. Keine Solothurner Gemeinde in ähnlicher Grösse wie Dulliken kommt mit weniger als 100 Stellenprozenten in der Einwohnerkontrolle aus.

## Steuerentwicklung seit 1980

Jahr	natürliche Personen	Quellen- steuern	Grundstück- gewinnsteuern	Bezug % nat. Pers.	jurisitsche Personen	Bezug % jur. Pers.	Total Steuern	- 0	Aufkommen pro St'Punkt
1980	4'152'876	237'938	0	150	864'431	150	5'255'245	~	35,035
1981	5'247'707	223'392	0	145	961'765	145	6'432'864	_	44'365
1982	5'346'076	257'700	0	140	1'356'879	140	6'960'655	_	49'719
1983	5'685'687	298'499	0	135	1'465'915	135	7'450'101	_	55'186
1984	5'957'924	273'523	0	135	1'354'881	135	7'586'328	_	56'195
1985	5'257'975	219'520	0	135	1'409'125	135	6'886'620	7	51'012
1986	6'301'058	203'980	505'801	135	1'626'790	135	8'637'629	က	63'982
1987	6'288'893	196'610	418'301	130	2'239'610	130	9'143'414	က	70'334
1988	6'509'128	223'516	181'282	120	2'077'380	130	8'991'306	က	74'928
1989	6'542'134	208,035	176'673	120	2'089'410	120	9'016'252	4	75'135
1990	6'875'688	238'558	1'036'528	120	2'184'181	120	10'334'955	4	86'125
1991	7'830'178	280'862	46'853	120	1'377'906	120	9'535'799	4	79'465
1992	8'526'477	248'985	121'236	120	1'580'247	120	10'476'945	4	87,308
1993	8'947'378	259'123	138'426	123	1'131'642	123	10'476'569	4	85'175
1994	8'612'574	276'463	119'566	120	1'250'127	120	10'258'730	4	85'489
1995	8'497'522	212'061	227'707	125	1'565'893	125	10'503'183	5	84'025
1996	8'260'664	215'723	184'226	125	1'230'974	125	9'891'587	2	79'133
1997	8'343'381	164'519	115'907	125	1'057'626	125	9'681'433	2	77'451
1998	8'058'553	173'660	104'893	125	966'474	125	9'303'580	2	74'429
1999	7'910'698	202'122	25'749	125	1'322'430	125	9'460'999	2	75'688
2000 Bemessungslücke	7'502'125	362'028		125	1'542'843	125	9'406'996	Ģ	75'256
2001	8'678'412	340'050		125	1'061'684	125	10'080'146	7	80'641
2002	8'562'370	303'304		120	947'497	120	9'813'171	7	81'776
2003	8'417'351	404'844		120	1'087'481	120	9,909,676	7	82'581
2004	8'289'523	274'273		120	856'185	120	9'419'981	∞	78'500
2005	8'487'994	341,006		120	900,106	120	9'729'106	8	81'076
2006	8'934'744	416'938		128	890'282	128	10'241'964	<b>∞</b>	80'015
2007	9'567'601	518'020		128	1'004'397	128	11'090'018	8	86'641
2008	9'225'377	483'379		128	660,266	128	10'705'855	တ	83,639
2009	9'519'213	501'827		128	937'892	86	10'958'932	6	85'617
2010 Plan	8,305,000	350,000		128	620'000	86	9,872,000	6	77'148
2011 Plan	8'755'000	450'000		123	000,089	93	9,832,000	6	79'959
2012 Plan	8,955,000	200,000		123	750'000	93	10,202,000	6	82'967

Gegenwartsbesteuerung bei den natürlichen Personen (Bemessungslücke) gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 / Revision 2001 gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 / Revision 2004 gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 / Revision 2008 9879 gemäss kantonalem Steuergesetz 1961 gemäss kantonalem Steuergesetz 1961 / Vollsplitting mit 4 % generellem Skonto gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 / Revision 1988 gemäss kantonalem Steuergesetz 1986 / Revision 1994

**€884**€

# Investitionsplan 2012 bis 2016

Gesamtdarstellung	Total 2010-2014	2012	2013	2014	2015	2016
Total Ausgaben	13'355'000	2,535,000	3,215,000	2,600,000	2,625,000	2,380,000
Total Einnahmen	2.710'000	1,240,000	295'000	630,000	165'000	380,000
Nettoinvestitionen (Mehrausgaben)	10.645.000	'645'000 1'295'000	2,920,000	000,026,L	2'920'000 1'970'000 2'460'000 2'000'000	2,000,000
Aufteilung	lotai	2012	2013	2014	2015	2016

Aufteilung	Total 2010-2014	2012	2013	2014	2015	2016
Spezialfinanzierungen Nettoinvestitionen Feuerwehrrechnung	000.09	000,09	0 .	.0	0	0
Nettoinvestitionen Wasserrechnung	3'735'000	680,000	1,865,000	160'000	585'000	445'000
Nettoinvestitionen Abwasserrechnung	1,200,000	315'000	205,000	210'000	260'000	210'000
Total gebührenfinanziert	4.995.000	1.055.000	2,020,000	370,000	845,000	655'000
aligemeine Rechnng						
Total steuerfinanziert	2.650,000	240.000	850,000	850'000 1'600'000 1'615'000 1'345'000	1,615,000	1'345'000
Gesamttotal	10'645'000	1,295,000	0.645'000 1'295'000 2'920'000 1'970'000 2'460'000 2'000'000 2'000'000	1.970.000	2'460'000	2,000,000

21.09.2011 / AG

<b>FINANZPLAN 2012-2016</b>	2012	2013	2014	2015	2016
Basis 123 Punkte nat. Pers. und 93 Punkte jur. Pers.			-		
Vorhandene (+) / fehlende (-) Mittel am 1.1. Gesamt Cash flow (inkl. Cahithrananassung per 01.01.12)	<b>6'000'000</b> 1'000'000	1,705,000	785'000'000	815'000	855'000
Verfügbare Mittel	7.000,000	2,705,000	1'785'000	1'815'000	1'855'000
Nettoinvestitionen gemäss Investitionsplan	-1'295'000	-2'920'000	-1'970'000	-2'460'000	-2'000'000
Finanzierungsüberschuss (-fehlbetrag -)	2,705,000	-215,000	-185,000	-645,000	-145'000
Amortisationen	-4,000,000	0	-5'500'000	-4'000'000	0
Überdeckung (Unterdeckung -)	1,705,000	-215,000	-5'685'000	-4'645'000	-145,000
Umschuldung	0 0	1,000,000	5'500'000	4'000'000	1,000,000
Vorhandene (+) / fehlende (-) Mittel am 31.12.	1.705.000	785'000	815'000	855'000	855,000
SCHULDENENTWICKLUNG 2012-2016					
Langfristige Schulden am 1.1.	20,000,000	16,000,000	17'000'000	18,000,000	19'500'000
Amortisationen Kapitalaufnahmen	-4'000'000 0	1,000,000	-5'500'000	4'000'000	1,000,000
Nettoveränderung	-4'000'000	1,000,000	1,000,000	1.500,000	1,000,000
Langfristige Schulden am 31.12.  Einanzielles Engagement Flektra Dulliken AG	<b>16'000'000</b> -6'500'000	<b>17.000'000</b> -6'500'000	<b>18'000'000</b> -6'500'000	<b>19'500'000</b> -6'500'000	<b>20'500'000</b> -6'500'000
Langfristige Schulden am 31.12.	000,005,6	10'500'000	11'500'000	13'000'000	14,000,000
Nettoliquidität, Guthaben und Finanzanlagen am 31.12.	-7'000'000	-6'080'000	-6'110'000	-6'150'000	-6'150'000
Nettoschulden 2 am 31.12. Restabschreibungsbedarf	2.500,000	4'420'000	2,330,000	6,850,000	7'850'000
Pro-Kopf-Verschuldung am 31.12. bei 4700 Einwohner	529	934	1.140	1'448	1,660
Eigenfinanzierungsgrad	77.22%	34.25%	50.76%	40.65%	50.00%
Eigennnanzierungsgrad neuo kumuneri	11.2270	0/.047.74	40.30 %	40.71 /0	40.37 /0

### Behandlung des Voranschlages pro 2012

Ausarbeitung mit anschliessender Überarbeitung zu Handen der Finanzkommission

EINWOHNERGEMEINDE DULLIKEN Der Finanzverwalter:

Andreas Gervasoni

Eidg. dipl. Experte für Rechnungslegung und Controlling

Abschliessende Vorberatung zu Handen des Gemeinderates der Einwohnergemeinde Dulliken am 15. September 2010

FINANZKOMMISSION DULLIKEN

Der Präsident:

Der Vizepräsident:

Edy Lütolf

Daniel Keller

Verabschiedung der definitiven Fassung zu Handen der ordentlichen **Budget- gemeindeversammlung vom Montag, den 12. Dezember 2011** anlässlich der Ratssitzung vom 7. November 2011

EINWOHNERGEMEINDERAT DULLIKEN

Der Gemeindepräsident:

Der Gemeindeschreiber:

Dr. Theophil Frey

Andreas Gervasoni